

Beleidsplan Verslavingskunde Nederland 2024-2026

Amersfoort, juli 2024

Inleiding

[Stichting Verslavingskunde Nederland](#) is opgericht in 2017 door een twaalftal¹ instellingen voor verslavingszorg. Naast deze zorginstellingen waren cliëntenorganisatie Het Zwarte Gat, verschillende kennisinstituten² en brancheorganisatie de Nederlandse ggz op verschillende wijzen vanaf de start nauw betrokken bij Verslavingskunde Nederland.

De ambitie die deze partijen met elkaar gedefinieerd hebben bij de start is *Het behandelbereik van de verslavingskunde drastisch vergroten en het stigma rondom verslaving doorbreken*.

De leden van Verslavingskunde Nederland doen dit vanuit de volgende gedeelde missie:

“Verslavingsproblematiek voorkomen en meer mensen met verslavingsproblematiek sneller, efficiënter en effectiever te bereiken en te behandelen en daarmee de maatschappelijke gevolgen en schade van verslavingsproblematiek te verminderen. Verslavingskunde Nederland wil hiermee bijdragen aan een gezonde en veilige samenleving.”³

In een helder [Beleidsplan](#) dat bij de oprichting van Verslavingskunde Nederland is opgesteld worden de uitgangspunten van het expertisenetwerk uiteengezet. Dit Beleidsplan wordt op feitelijkheden periodiek geupdate.

Verslavingskunde Nederland werkt met een tweejaarlijkse cyclus, wat inhoudt dat er per twee jaar een beleidsplan en inhoudelijke jaarplannen worden opgesteld. Deze plannen vormen samen de kaders waarbinnen de activiteiten van het netwerk gedurende de volgende twee jaar worden uitgevoerd. Door omstandigheden later beschreven in dit stuk heeft *onderhavig beleidsplan* in afwijking hiervan betrekking op de 2024, 2025 en 2026. De inhoudelijke plannen gelden wel voor 2024 en 2025.

Dit document is als volgt opgebouwd:

Allereerst zal een analyse van de ontwikkelingen en plannen van de twee voorgaande jaren worden weergegeven. Deze analyse en de conclusies c.q. aanbevelingen die op basis hiervan geformuleerd zijn vormen de basis voor de keuzes die gemaakt worden voor de komende twee jaar. De keuzes hebben betrekking op de structuur en de inhoudelijke focus en prioritering van ons netwerk.

Vervolgens zullen deze keuzes worden toegelicht en uitgewerkt. Aansluitend wordt de verhouding tot en de relatie met brancheorganisatie de Nederlandse ggz toegelicht, alsmede waar deze relatie raakt aan onze inhoudelijke prioriteit en organisatorische inrichting.

Tot slot wordt kort het bureau van Verslavingskunde Nederland toegelicht.

In de bijlage wordt een beknopte samenvatting gegeven van de jaarplannen van de afzonderlijke programmalijnen.

¹ Tactus, Novadic-Kentron, VNN, Brijder, Antes, Jellinek, Iriszorg, De Hoop, Terwille, Leger des Heils, Mondriaan, Vincent van Gogh

² PARC, NISPA, Trimbos, IVO, EFP, AIAR, MarkBench

³ Van belang is te vermelden dat de aangesloten instellingen bij het netwerk naast behandeling tevens begeleiding bieden, ondank dat dat niet expliciet benoemd is in deze missie

Verslavingskunde Nederland in het kort

Verslavingskunde Nederland is ingericht met het idee van het gelijkwaardig samenbrengen binnen al haar gremia van de kennisbronnen van bestuurders, professionals / wetenschap en cliënten vanuit de brede verslavingskunde; een *tripartiete* inrichting. Verslavingskunde Nederland is daarnaast een netwerkorganisatie: het organisatiemodel is gestoeld op de inzet van kennis en kunde vanuit de aangesloten instellingen, door professionals met expertise op specifieke thematiek vrij te maken om een bijdrage te leveren aan Verslavingskunde Nederland. Deze professionals worden ingezet in het inhoudelijk hart van het netwerk, dat wordt gevormd door de zeven programmalijnen en kennisknooppunten, georganiseerd langs de lijn van zeven specifieke [thema's](#). Deze programmalijnen en kennisknooppunten worden allen getrokken door een aangewezen coördinator. Dit team van coördinatoren vormt samen het Programmacoördinatoren-Overleg (PCO). In al deze programma lijnen en kennisknooppunten is, vanuit de tripartiete inrichting, waar mogelijk het clientperspectief vertegenwoordigd en is een bestuurder die zitting heeft in het Algemeen Bestuur aangewezen als Bestuurlijk Portefeuillehouder. Dit Algemeen Bestuur van de Stichting wordt gevormd door de bestuurders van de aangesloten kernleden. Uit het Algemeen Bestuur wordt een Dagelijks Bestuur gekozen, bestaande uit een voorzitter, secretaris en penningmeester, een vertegenwoordiger vanuit cliëntperspectief en een vertegenwoordiger vanuit de professionals. De vertegenwoordiger vanuit de professionals heeft een directe verbinding met het Platform Strategisch Inhoudelijk Deskundigen (PSID), waarbinnen alle inhoudelijk verantwoordelijken van de aangesloten instellingen participeren. Al deze gremia worden ondersteund en gefaciliteerd door een klein bureau dat landelijk opereert. Op deze manier wordt de beschikbare kennis en kunde uit de sector gemobiliseerd en gebundeld. Vertegenwoordiging van 'ambassadeurs' van Verslavingskunde Nederland in uiteenlopende relevante interne gremia (lees: binnen de eigen geïntegreerde instelling) en externe gremia (lees: landelijke gremia van brede stakeholders in de zorg) is een belangrijke beïnvloedingswijze om de visie, belangen en expertise vanuit de verslavingszorg breed te delen en kenbaar te maken. Het netwerk is de afgelopen jaren doorontwikkeld en gegroeid, zowel in absolute zin wat betreft het aantal leden, als in relatieve zin wat betreft de mate van invloed en positie in het brede zorgveld.

Analyse en opdracht van het aftredend Dagelijks Bestuur

Begin oktober 2023 nam het merendeel van de leden van het zittende Dagelijks Bestuur van Verslavingskunde Nederland afscheid, deels vanwege het aflopen van de statutaire zittingstermijn, deels vanwege het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd van een aantal bestuursleden. Het aftredend Dagelijks Bestuur gaf het nieuwe Dagelijks Bestuur o.a. de opdracht mee om een nieuw jaarplan / beleidsplan voor de komende twee jaren te formuleren. Het lopende jaarplan besloeg immers de jaren 2022 en 2023 (parallel aan de tweejaarlijkse inhoudelijke plannen van de programmalijnen en kennisknooppunten). Zij gaven voor dit nieuwe plan de volgende aandachtspunten en overwegingen mee:

- Verkennen verhouding met Waardenetwerk Verslaving & Gezonde Leefstijl van de Nederlandse ggz: dichter naar elkaar toe?
- Verkennen versterken strategisch bestuurlijke focus;
- Verkennen hoe sterker inhoudelijke focus aan te brengen;
- Daadkracht en resultaten programmalijnen versterken;
- Samenwerking met cliëntvertegenwoordiging verstevigen;
- Maatschappelijke positie verslavingszorg beter voor het voetlicht brengen / profileren Verslavingskunde Nederland;
- Communicatie vanuit gremia van Verslavingskunde Nederland naar de instellingen / individuele professionals verbeteren;
- Dossiers Opleidingen en Wetenschap beter inbedden

Het nieuwe Dagelijks Bestuur heeft het eerste kwartaal van 2024 benut om met elkaar te onderzoeken waar zij de komende jaren de focus op willen leggen. Uitgangspunten bij deze verkenning waren:

1. Grote structuurwijzigingen in de organisatie van Verslavingskunde Nederland zo veel mogelijk te beperken;
2. lopende activiteiten niet te onderbreken wanneer deze constructief en succesvol zijn;
3. grote (beleids)thema's die een lange termijnvisie in zich dragen te continueren;
4. tegelijkertijd kritisch te kijken naar activiteiten die minder succesvol blijken danwel verhoudingsgewijs te veel vragen (in middelen danwel menskracht) van ons netwerk;
5. te heroverwegen welke activiteiten we onder de taken en rollen van Verslavingskunde Nederland als zijnde expertisenetwerk passend vinden.

Analyse van de structuur en inhoud van Verslavingskunde Nederland

Verslavingskunde Nederland is georganiseerd als inhoudelijk expertisenetwerk. Hiermee is de structuur van het netwerk goed ingericht op "onze" inhoudelijke thema's middels de zeven programmalijnen en kennisknooppunten. Voor de bemensing van deze inhoudelijke groepen zijn bestuurlijke afspraken gemaakt over inzet van professionals vanuit de aangesloten instellingen en bestuurlijke portefeuillehouders aangewezen om de bestuurlijke lijnen samen te brengen en af te stemmen. Deze zeven inhoudelijke thema's zijn reeds 2x in de bestaansgeschiedenis van Verslavingskunde Nederland besproken en getoetst op relevantie en blijken steeds de juiste inhoudelijke overall dekking van de thematiek van ons netwerk te geven. Wel zijn er keuzes gemaakt in de intensiteit waarmee op bepaalde thema's wordt ingezet: het onderscheid in programmalijnen en kennisknooppunten is hiervan de uitkomst.

Echter, bredere stelselthema's waarop inhoudelijke inbreng en belangenbehartiging noodzakelijk is vanuit onze specialistische verslavingskundige-expertise zijn niet specifiek belegd in onze huidige structuur. Wel merken we de laatste jaren dat aandacht en inzet hierop noodzakelijk wordt geacht en (blijkbaar) ook als een taak en focus van Verslavingskunde Nederland wordt gezien. Dit ondanks dat dit in aanleg buiten de scope van Verslavingskunde Nederland viel als zijnde inhoudelijk expertisenetwerk. Immers, voor brede stelselthema's voor de ggz (en verslavingszorg) leunen wij op de Nederlandse ggz die daarvoor als brancheorganisatie specifiek is ingericht en toegerust. Verslavingskunde Nederland dient hierin met name voedend te zijn vanuit haar eigen expertise. Echter, het organiseren van deze "voeding" is in aanleg niet opgenomen in de structuur van Verslavingskunde Nederland. Gevolg is dat het organiseren van denk- en doekracht op deze bredere stelseldossiers vanuit de lidinstellingen van Verslavingskunde Nederland daardoor lastig blijkt. Daarbij komt dat Verslavingskunde Nederland op dergelijke dossiers niet in the lead is maar dat de brancheorganisatie haar belangen hierin vertegenwoordigd. Hierdoor is Verslavingskunde Nederland overkoepelend vaak onvoldoende aangehaakt bij de (landelijke) overlegstructuren rondom deze thema's. Momenten waarop besluitvorming plaatsvindt en er dus afgestemde input vanuit Verslavingskunde Nederland moet liggen kunnen hierdoor vaak onvoldoende benut worden. Ook op inhoud is coördinatie en organisatie op deze stelselthema's complex: het vinden van inhoudelijk professionals uit de instellingen om te participeren in deze overleg-gremia is lastig en gebeurt vaak ad hoc. Ook het organiseren van afstemming tussen deze professionals op inhoud en strategie vanuit Verslavingskunde Nederland blijkt zeer lastig (de zogenaamde "kennisknooppunten" licht die we hiervoor in het leven hebben geroepen functioneren suboptimaal). Door het ontbreken van coördinerende inhoudelijke professionals (zoals bij de programmalijnen) op deze thema's komen deze "losse" professionals nergens structureel danwel periodiek bij elkaar waardoor inhoudelijke koersbepaling niet of nauwelijks mogelijk blijkt.

Bijkomend probleem is dat het formuleren van gedragen input namens de gehele achterban van Verslavingskunde Nederland in de praktijk vaak lastig blijkt door uiteenlopende meningen en visies van de afzonderlijke leden op deze thema's.

Het Dagelijks Bestuur komt op basis van deze analyse tot de volgende overkoepelende conclusies:

- A. Qua *structuur* zijn wij goed ingericht als inhoudelijk expertisenetwerk;
- B. Qua *structuur* zijn wij niet voldoende toegerust op het inzetten op bredere stelseldossiers;
- C. Qua *inhoud* blijkt het regelmatig lastig om tot een gedeelde input / visie te komen.

Het Dagelijks Bestuur is met deze analyse en conclusies, in combinatie met zowel de inhoudelijke wensen vanuit de verschillende gelederen vanuit Verslavingskunde Nederland, alsook de structuurwensen en overwegingen vanuit het oude DB, en met inachtnaam van de evaluatie van het jaarplan 2022-2023, aan de slag gegaan om de contouren voor een nieuwe koers uit te zetten. Voor de jaren 2024- 2026 worden op basis daarvan de hieronder geformuleerde lijnen uitgezet.

Verslavingskunde Nederland: structuur en focus in 2024, 2025 en 2026

Voor de voorliggende twee-en-een-half jaar heeft het Bestuur van Verslavingskunde Nederland een aantal keuzes gemaakt en prioriteiten geformuleerd. Deze zullen het kader vormen waarbinnen de activiteiten van het netwerk deze periode zullen worden vormgegeven.

Structuur Verslavingskunde Nederland

De netwerkstructuur van Verslavingskunde Nederland is de afgelopen jaren verder ontwikkeld en volwassen geworden, wat heeft geleid tot een goed functionerend netwerk waarin professionals elkaar goed weten te vinden op specifieke thema's. De kennis en kunde vanuit de aangesloten leden wordt gedeeld en krijgt hiermee een impuls die ten gunste komt aan de gehele sector. Ook is helder dat dit met name energie genereert op de inhoudelijke thema's zoals we die hebben gedefinieerd middels de programmalijnen en kennisknooppunten. Er is dan ook besloten om voor de komende periode geen veranderingen aan te brengen in de structuur wat betreft de huidige programmalijnen en kennisknooppunten. Aandachtspunten hierbij zijn de verhouding en verbinding tussen de programmalijnen Preventie & Vroegsignalering en Jeugdverslavingszorg. Deze hebben op inhoud en focus deels overlap, deels juist een grote aanvullende positie tot elkaar. De afstemming tussen deze twee programmalijnen is van groot belang. Deze wordt heel direct vormgegeven middels over en weer participeren van deelnemers aan beide groepen. Ook binnen het Programmacoördinatoren Overleg vindt afstemming plaats op meer overkoepelend niveau tussen de programmacoördinatoren. Tot slot worden de ontwikkelingen binnen beide programmalijnen in iedere vergadering van het Algemeen Bestuur ingebracht door de beide bestuurlijk portefeuillehouders.

Een ander aandachtspunt in de structuur betreft de wijze waarop het thema Onderwijs / Opleiden en het dossier Onderzoek geïntegreerd wordt. Verslavingskunde Nederland verzorgt zelf geen opleidingen maar vindt het belangrijk dat verslaving voldoende geborgd wordt in het beroepsonderwijs / de curricula. De banden met de GGZ Ecademy zullen aangehaald worden evenals de samenwerking met de Nederlandse ggz op het thema opleiden. Rondom het thema Onderzoek is de afgelopen twee jaar gezocht naar een effectieve manier om de wetenschappelijke basis van het werk binnen de verschillende gremia van Verslavingskunde Nederland te borgen. Afstemming met en toetsing door wetenschappers uit ons veld is hierin wenselijk en noodzakelijk. Met het inrichten van een Wetenschappelijk Platform wordt getracht hier invulling aan te gaan geven de komende twee jaar. Dit Platform willen we tweemaal per jaar actief inzetten: bij het toetsen van de (voortgang van) de jaarplannen van de programmalijnen en kennisknooppunten op de jaarlijkse Netwerkdag van Verslavingskunde Nederland; en door het faciliteren van gerichte bijeenkomsten met afzonderlijke programmalijnen met specifieke vragen aan de wetenschappers over hun activiteiten.

Op de meer beleidsmatige "stelseldossiers" is de energie en effectiviteit van de structuur minder evident. De afgelopen jaren hebben we verschillende manieren geprobeerd om ook op deze thematiek synergie te organiseren (denk aan het inrichten van de "kennisknooppunten-light"). Dit heeft nog niet geleid tot een optimaal functionerend model. De discussie of Verslavingskunde Nederland wel deze stelselthema's tot haar domein moet rekenen, is verschillende malen gevoerd. Voor de komende twee jaar neemt Verslavingskunde Nederland de positie in dat zij waar wenselijk en mogelijk input levert op de stelseldossiers die spelen binnen de GGz (en verslavingszorg). Zij zal de input ("voeding") aan de regievoerende partijen, met name de Nederlandse ggz, vormgeven middels de deelname van professionals uit haar ledenachterban. Deze professionals zullen echter niet meer centraal gevoed worden vanuit specifiek daartoe ingerichte gremia binnen Verslavingskunde Nederland (zie *hierdoor de analyse van de structuur op pagina 3*), maar vanuit de bestuurlijke lijnen binnen de eigen instelling; van en naar de vertegenwoordiger (lees: bestuurder) die zitting heeft in het Algemeen Bestuur van Verslavingskunde Nederland. De bestuurder neemt de input vanuit de

instelling mee naar Verslavingskunde Nederland. In de vergadering van dit Algemeen Bestuur zal gezamenlijk positie en standpunten worden bepaald namens / voor Verslavingskunde Nederland, gebaseerd op de inbreng vanuit de individuele bestuurders. De bestuurders zullen dit gedeelde standpunt / positie vanuit Verslavingskunde Nederland ook weer mee terugnemen naar de eigen instelling. De feedback-loop wordt dus met name ingericht via de bestuurlijke lijnen: dossiers die spelen in (het bestuur van) de Nederlandse ggz die relevant zijn voor de verslavingszorg worden op de agenda van het Algemeen Bestuur van Verslavingskunde Nederland geplaatst. De input / standpunt / positie t.o.v. deze thema's wordt in het Algemeen Bestuur bepaald en meegenomen terug de instelling in, waarlangs zij door de betrokken professionals in de relevante gremia zullen worden ingebracht. Specifiek voor dossiers vanuit de Nederlandse ggz geldt dat de AB-leden die tevens een zetel hebben in het Bestuur van de Nederlandse ggz (zie verder: *verhouding met de Nederlandse ggz*) toetsen of deze positionering en standpunten voldoende terugkomen in de uiteindelijke besluitvormingsprocessen in het Bestuur van de Nederlandse ggz. Op deze manier is er, zowel aan het begin, gedurende de ontwikkeling als aan het eind, bij de vaststelling van thema's gedragen input en bijsturing mogelijk vanuit Verslavingskunde Nederland. Hiermee kunnen we op een efficiënte manier onze inbreng organiseren: een zo klein mogelijke inbreuk op de schaarse tijd van de professionals door het schrappen van overkoepelende afstemmingsoverleggen vanuit Verslavingskunde Nederland en zoveel mogelijk aansluitend bij de huidige taken van de bestuurders van Verslavingskunde Nederland.



Figuur 1: organogram Verslavingskunde Nederland

Inhoudelijke focus Verslavingskunde Nederland 2024-2026

Voor de jaren 2022 en 2023 waren Praktijkvariatie en Data / Meten gekozen als inhoudelijke prioriteiten. De afgelopen jaren zijn hierin veel ontwikkelingen geweest en ook stappen gezet. De wens en behoefte om aan deze thema's nadrukkelijk aandacht en prioriteit te geven is nog steeds aanwezig, mede omdat deze thema's langjarige aandacht behoeven om vergaande resultaten te behalen. Een termijn van twee jaar is daarvoor simpelweg te kort. Een meerjarige focus is dan ook noodzakelijk. Deze twee prioriteiten en hun definiëring blijven dus gehandhaafd voor de komende twee jaren en worden op basis van de wensen en behoeften in de huidige maatschappelijke en professionele context aangescherpt.

Praktijkvariatie

“Verslavingskunde Nederland wil koploper zijn op het gebied van kwalitatief hoogstaande verslavingszorg. De zorg moet aan hoge eisen van wetenschappelijke en praktijkinzichten voldoen.” In het Position Paper Kwaliteit (augustus 2020) wordt deze visie helder uiteengezet.

Verslavingskunde Nederland beoogt hiermee kaders te scheppen, intern voor de leden en voor externe partners/opdrachtgevers als een ‘kwaliteitslabel’. Alle deelnemende partijen in de verschillende ringen van het netwerk dienen zich te identificeren met, en bij te dragen aan, de kwaliteitsambitie van het netwerk. Verslavingskunde Nederland ambieert hiermee zich te onderscheiden van andere typen (verslavings)zorg.⁴

De beschreven ontwikkeling is een continu proces dat blijvend aandacht behoeft en zich toespitst op steeds wisselende onderdelen / onderwerpen in de verslavingszorg. Het jaarplan voor de Programmatische Uniforme Werkwijze, waar deze inhoudelijke focus primair belegd is, geeft iedere twee jaar een beeld van deze actuele onderwerpen (zie verder onder “concrete activiteiten 2024-2025”). Daarbij is het bestendigen en borgen van producten die bijdragen aan het verminderen van de praktijkvariatie eveneens van groot belang. Thema's blijven dus veelal lange tijd op de agenda, in meer of mindere mate in de luwte.

Praktijkvariatie, of eigenlijk het verminderen daarvan, is tevens één van de overwegingen van waaruit Verslavingskunde Nederland is opgericht in 2017. Teruggrijpend op de doelen van Verslavingskunde Nederland is dit een cruciale pijler onder het netwerk. Immers, door het versterken van de expertise van de verslavingszorgsector en dit in gezamenlijkheid uit te dragen beoogt het netwerk vanuit haar landelijke dekking een Kwaliteitsstandaard neer te zetten waar professionals binnen alle aangesloten instellingen mee werken. Dit aspect uit de visie, verder gespecificeerd in het doel dat er onder de paraplu van ons netwerk door professionals wordt gewerkt met professionele standaarden draagt bij aan het operationaliseren van de missie van ons netwerk..

Data / Meten & indicatiestelling

“De verslavingszorg heeft een lange traditie in het gestandaardiseerd gebruik van meten, instrumentarium, indicatie-tooling (beslisboom), behandelaanbod en leren van uitkomsten. Onze koploperpositie op deze onderwerpen zijn we echter al langere tijd kwijt. Daarnaast staan we aan de vooravond van grote wijzigingen ten gevolge van de invoering van het Zorgprestatie model, het gebruik van de HONOS, zorgclusters en beslissingen die genomen moeten worden omtrent meetinstrumentarium. Naar aanleiding daarvan heeft Verslavingskunde Nederland besloten dat het van belang is dat er een transformatie op het gebied van meten (in de brede zin, dus indiceren, evalueren en leren van uitkomsten) moet plaatsvinden. Deze transformatie moet ervoor zorgen dat

⁴ Uit: Jaarplan Verslavingskunde Nederland 2022-2023

we een soepele overgang maken van de huidige situatie naar een doorontwikkeld, gemoderniseerd en geactualiseerd instrumentarium.”⁵

De afgelopen twee jaar zijn er veel ontwikkelingen geweest op dit thema. Zo is het Zorgprestatie-model inmiddels verder doorontwikkeld en geïmplementeerd. De nadruk die op dit aspect van het thema de afgelopen twee jaar heeft gelegen zal gedurende de periode van onderhavig jaarplan daardoor logischerwijs minder zijn. Echter, de in 2022 gestarte ontwikkeling van het nieuwe meetinstrumentarium voor de verslavingszorg heeft geleid tot een bestuurlijk commitment voor de komende 4 jaar op het aspect indicatiestelling binnen het brede onderwerp Data / Meten. Naar het project [MoVIN](#) (Modernisering Meetinstrumentarium Verslavingszorg) zal dan ook veel aandacht en middelen gaan. De impact van dit nieuwe meetinstrumentarium op de sector zal groot zijn, waardoor dit langjarig commitment van groot belang is. Tevens zijn de ontwikkelingen op het gebied van dataverzameling en data delen ook groot geweest: Zo worden LADIS-data na een lange periode van juridische obstructies weer actief geregistreerd, verzameld en geanalyseerd. Ook de pilot die onder de programmalijn Datamanagement wordt ingericht is in 2023 tegen een aantal juridische obstakels opgelopen waardoor hierin een andere koers gevaren moet worden de komende tijd. Ondanks dat is dit een thema dat van groot belang blijft voor de sector vanuit de wens om inzicht in en grip op de eigen data te krijgen en te houden de komende jaren. Dit inzicht wordt met de toenemende druk op de zorg vanuit financiële, maar ook personele kant, steeds belangrijker, aangezien inzicht in efficiency en effectiviteit van de geleverde zorg steeds belangrijker worden.

Extra focus in 2024 - 2026

Naast het continueren van de hierboven genoemde inhoudelijke prioriteiten vragen de actuele maatschappelijke en politieke ontwikkelingen om aanvullende focus binnen de verslavingszorg, te weten het beleidsterrein van Preventie & vroegsignalering en dat van de brede Jeugdzorg. Ontwikkelingen op deze thema's hebben impact op de brede verslavingszorg. Binnen Verslavingskunde Nederland zullen wij hier de komende twee jaar op onderstaande wijze invulling aan geven.

Preventie & Vroegsignalering

De afgelopen 5 jaar heeft Verslavingskunde Nederland middels projectsubsidie vanuit het ministerie van VWS, in het kader van het in 2018 ondertekende Nationaal Preventieakkoord, een aantal grote projecten uitgevoerd op het gebied van Rookvrije Zorg en Vroegsignalering van problematisch alcoholgebruik. Tevens is Verslavingskunde Nederland, samen met Trimbos-instituut, oprichter van het Landelijk Samenwerkingsverband Vroegsignalering Alcoholproblematiek. Een groot deel van de vanuit deze projecten en initiatieven ontwikkelde producten krijgen een vervolg, gericht op doorontwikkeling en verdere implementatie. Verslavingskunde Nederland zal dus actief blijven investeren op met name het onderwerp alcoholproblematiek, passend bij het feit dat immers de grootste groep van onze cliënten hiermee kampt.

Daarnaast is het thema preventie op vele landelijke beleidstafels onderwerp van gesprek. Zo is binnen het IZA “de beweging naar voren” een belangrijke ontwikkeling die in veel uitwerkingen van de IZA-onderwerpen naar voren komt. Ook de inrichting van het GALA is hier een voorbeeld van, evenals de duidelijke link die op het snijvlak van het zorg- en veiligheidsdomein wordt gelegd met

⁵ Uit: Jaarplan Verslavingskunde Nederland 2022-2023

druggerelateerde problematiek in de maatschappij; riskant gebruik van middelen kan voor individuen problemen binnen verschillende leefgebieden veroorzaken, maar middelenmisbruik heeft ook bredere maatschappelijke gevolgen, zoals overlast, geweld, criminaliteit en verkeersovertredingen. Preventie wordt dus steeds meer een thema dat niet enkel wordt gezien als middel om middelengebruik te voorkomen, maar ook veel meer op waarde wordt geschat wat betreft de maatschappelijke impact die het kan hebben op vele levensgebieden van een grote groep burgers. Daarnaast wordt het in de zorg nadrukkelijk ingezet om de druk op de (wachtlijsten voor) de zorg te verminderen; preventie voorkomt immers dat mensen zwaardere problematiek ontwikkelen en dus zwaardere zorg nodig hebben of het voorkomt zelfs überhaupt dat mensen een beroep moeten doen op (dure!) zorg.

De financiering van preventie staat echter onder druk, zowel vanuit de gemeentelijke lijn als vanuit de Rijksoverheid. Een goed georganiseerde lobby, gebaseerd op inhoudelijke kennis en kunde, is noodzakelijk om dit onmisbare deel van ons zorgaanbod overeind te houden.

Jeugdverslavingszorg

In het verlengde van de prioritering van het onderwerp Preventie en Vroegsignalering kan de prioritering van het thema Jeugdverslavingszorg uitgelegd worden als een middel van de verslavingszorg om brede maatschappelijke impact te hebben vanuit haar specifieke expertise. Immers, het merendeel van de verslavingsproblematiek vindt zijn oorsprong in de adolescentie dus een investering in goede jeugdverslavingszorg kan gezien worden als een investering in preventie van zwaardere zorgbehoeften in het volwassen leven. Bij de jongeren die terecht komen in de jeugdverslavingszorg is bijna altijd sprake van dubbele of triple problematiek of zeer regelmatig multi problematiek (als bij ouders ook sprake is van psychiatrie en/of verslaving). Er is dan ook sprake van een complexe zorgvraag, die een geïntegreerde behandeling vraagt. Het probleem is echter dat binnen de huidige jeugdhulp de verslavingsproblematiek en de jeugdverslavingszorg nauwelijks in beeld is. Daarnaast lijdt de jeugdverslavingszorg onder de enorm versnipperde zorginkoop, hoofd- en onderaannemer-constructies zoals die veelvuldig worden toegepast door gemeenten, en de lage tarieven. Tenslotte is er sprake van ongewenste schotten tussen Preventie, Outreachend jongerenwerk en Bemoeizorg (subsidie middels centrumgemeenten), Jeugdwet 18- (per gemeente of regio) en de Zorgverzekeringswet (18+). Zoals in de [Hervormingsagenda Jeugd 2023-2028](#) wordt erkend is de marktwerking doorgeschoten. Het zorglandschap is onoverzichtelijk geworden en de noodzakelijke samenwerking wordt hierdoor bemoeilijkt. Ook schort het aan beschikbare en passende zorg voor de meest kwetsbare kinderen.

Ook hier is een inhoudelijk gedreven en landelijk gecoördineerde lobby vanuit onze jeugdverslavingszorg-achterban noodzakelijk.

De webiste www.jeugdverslavingszorg.nl is een belangrijk communicatiemiddel.

De relatie met De Nederlandse ggz

Verslavingskunde Nederland heeft een nauwe relatie met brancheorganisatie de Nederlandse ggz. Immers, het overgrote deel van de leden van Verslavingskunde Nederland is tevens lid van de Nederlandse ggz. Gesteld kan worden dat Verslavingskunde Nederland het overgrote deel van de verslavingszorg-achterban van de branche vertegenwoordigt.

De bestuurlijke lijnen zijn dan ook stevig; twee bestuurders van Verslavingskunde Nederland hebben zitting in het Bestuur van de Nederlandse ggz. De bestuurlijke lijnen worden steeds beter ingezet om de visie en inbreng vanuit het specialisme van de verslavingskunde in te brengen in de processen van de Nederlandse ggz. Naast de meer op persoonlijke titel participerende professionals vanuit de leden van Verslavingskunde Nederland in allerlei gremia (Winning teams, Regieteams, Waardenetwerken) van de Nederlandse ggz, maakt dit dat het geluid vanuit Verslavingskunde Nederland duidelijk wordt gehoord binnen de brancheorganisatie. De noodzaak tot het inrichten van de specifieke groepen om deze input te organiseren wordt daarmee steeds minder noodzakelijk (zie hiervoor de paragraaf over de structuur van Verslavingskunde Nederland). Het geluid vanuit onze achterban vindt zijn weg voldoende via deze professionele lijnen en de bestuurlijke lijnen.

Waardenetwerk Verslaving en Gezonde Leefstijl

Naast de beschreven verbindingen met de Nederlandse ggz op bestuurlijk niveau zijn er ook op inhoudelijk niveau veel raakvlakken. Dit komt het meest expliciet naar voren binnen het [Waardenetwerk Verslaving en Gezonde Leefstijl](#). Verslavingskunde Nederland is binnen de Nederlandse ggz, ondersteund en gefaciliteerd vanuit het bureau van de Nederlandse ggz, mede initiatiefnemer en trekker van dit Waardenetwerk. De verbinding met dit onderdeel van de Nederlandse ggz is dan ook sterk, zowel op inhoud als in personele zin. Er zijn deelnemers uit de achterban van Verslavingskunde Nederland deelnemer aan dit Waardenetwerk en het voorzitterschap van dit Waardenetwerk wordt vervuld door voorzitter van Verslavingskunde Nederland. Met deze inrichting is er een duidelijke verbinding tussen beide organisaties en kunnen zij elkaar niet alleen goed vinden maar ook versterken in bijvoorbeeld lobby en profilering naar externe stakeholders.

Naast de prominente samenwerking binnen het Waardenetwerk Verslaving en Gezonde Leefstijl participeren professionals en bestuurders vanuit Verslavingskunde Nederland eveneens in andere Waardenetwerken van de brancheorganisatie. Denk hierbij aan Volwaardig Burgerschap en Gezond Opgroeien. Ook binnen het Forensisch Netwerk heeft Verslavingskunde Nederland een zetel om de belangen en positie van de forensische verslavingszorg nadrukkelijk naar voren te kunnen brengen.

De positionering en verhouding van Verslavingskunde Nederland en De Nederlandse ggz ten opzichte van elkaar, is de afgelopen jaren steeds duidelijker geworden met het meer volwassen worden van Verslavingskunde Nederland aan de ene kant en het inbedden van de netwerkstructuur met Waardenetwerken bij de Nederlandse ggz aan de andere kant.

PA en lobby: gezamenlijk optrekken

Al in het jaarplan 2022-2023 werd duidelijk gesteld: *Belangenbehartiging vanuit specialisme Verslavingskunde: voedend aan de Nederlandse ggz + eigenstandig indien nodig!*

Volgend op het hierboven beschreven proces dat de beide organisaties de afgelopen jaren doorlopen hebben en hoe zij nader tot elkaar gegroeid zijn kunnen we deze lijn vasthouden en verder verstevigen. De inrichting van de PA-functie is bij de brancheorganisatie stevig, waar deze bij Verslavingskunde Nederland niet expliciet geborgd is binnen het bureau maar meer vanuit het uitgangspunt van inhoudelijke voeding wordt opgepakt. Voor de komende jaren is het wenselijk dat Verslavingskunde Nederland deze “voeding” structureel organiseert, zodat er snel en breder geschakeld kan worden bij gewenste politieke lobby. Dit vraagt actieve inzet van PA-expertise vanuit

de aangesloten instellingen. De inzet van de bestuurlijk portefeuillehouders op hun specifieke dossiers is hierin eveneens onmisbaar. Het vormgeven van een bredere afvaardiging van experts uit de instellingen die snel ingezet kunnen worden om de PA-boodschap vorm te geven en aan te scherpen op specifieke thema's zal in 2024 prioriteit krijgen zodat we hier in 2025 hopelijk de vruchten van kunnen gaan plukken in de vorm van een stevige inhoudelijke basis voor lobbystandpunten.

Bureau Verslavingskunde Nederland

Verslavingskunde Nederland is een netwerkorganisatie, waarbij uitgegaan wordt van veel praktische inzet van professionals vanuit de instellingen binnen projecten en programmalijnen van het netwerk. De stichting wordt bestuurd door een actief Algemeen Bestuur gevormd door bestuurders van de kernleden van Verslavingskunde Nederland, die binnen het bestuur allen een programmalijn en / of inhoudelijke dossiers beheren als bestuurlijk portefeuillehouder. Een klein Dagelijks Bestuur is belast met de dagelijkse gang van zaken. Taken en rollen zijn beschreven in een Huishoudelijke Reglement, behorend bij de statuten van de Stichting Verslavingskunde Nederland.

Bestuur en projecten / programmalijnen worden ondersteund en gefaciliteerd door een klein, flexibel bureau. Afspraak / uitgangspunt is dat er zoveel mogelijk gewerkt wordt met een flexibele schil (detachering, ZZP) om de werkgeversfunctie van Verslavingskunde Nederland zo beperkt mogelijk te houden. Vaste medewerkers bij het bureau zijn in totaal om die reden slechts 1,33 fte.

functie	uren	%
Manager	32	0,89
Com. Medewerker / Management assistent	16	0,44
Beleidsadviseur	12	0,33
Communicatieadviseur	12	0,33

Communicatie & Profilering

De communicatieactiviteiten vanuit (het bureau van) Verslavingskunde Nederland zijn gericht op het breed kenbaar maken van de visie, belangen en expertise vanuit de sector. Daarnaast worden ze ingezet om Verslavingskunde Nederland te profileren op specifieke thema's.

De communicatie-activiteiten van 2024-2025 zijn onder deze twee pijlers te scharen.

A: Communicatie-activiteiten ter onderbouwing van de inhoudelijke activiteiten en expertrol:

- Voortzetting van de Webinar-reeks: minimaal twee webinars over relevante, innovatieve en/of specialistische thema's. De webinars zijn inhoudelijk, compact en bieden een concreet handelingsperspectief. Inspireren, voeden en implementeren staan hierin centraal.
- De jaarlijkse Landelijke Dag: dit is een jaarlijks symposium rond een bepaald thema. Een groot symposium, al dan niet online, is een platform voor de programmalijnen, profileert Verslavingskunde Nederland als expert op het thema en vraagt tegelijkertijd een actieve participatie uit het netwerk. Inspireren, ontmoeten, voeden, leren en uitwisselen staan op deze dag centraal.

B: Communicatie-activiteiten die Verslavingskunde Nederland profileren

- Maandelijkse nieuwsbrief
- Website (inclusief gemoderniseerde huisstijl en beeldbank)
- Verslavingskunde Nederland-brochure
- Sociale media-activiteiten (met name LinkedIn)
- Pers- en media contacten

Thema's om op te profileren

Het belangrijkste thema waar Verslavingskunde Nederland zich op kan en wil profileren, al vanaf haar oprichting in 2017, is het Herstelgericht werken / Hersteldenken.

Het duidelijke profileren op dit thema vindt zijn praktische weergave reeds in de *tripartiete inrichting* van Verslavingskunde Nederland. Tevens is het van belang dat het thema terugkomt in onze producten. Het kennisknooppunt Sociale Inclusie is het gremium van Verslavingskunde Nederland waar de experts vanuit onze leden op dit thema aangehaakt zijn. De verbinding vanuit dit gremium met landelijke gremia op dit onderwerp is de afgelopen jaren verstevigt. Daarnaast is de Herstel Award is een terugkerend onderdeel van de Landelijke Dag van Verslavingskunde Nederland, waardoor expliciete mooie voorbeelden van herstelgericht werken uit onze achterban naar voren worden gehaald, in het zonnetje gezet en gedeeld worden. Ook voor de komende jaren blijft dit een onderwerp waar we ons als Verslavingskunde Nederland op willen blijven profileren. Met de in gang gezette geleidelijke overgang van de vertegenwoordiging van het cliëntperspectief in de gremia van Verslavingskunde Nederland middels ervaringsdeskundigen in plaats van enkel via Stichting het Zwarte Gat, houden we vast aan de duidelijke tripartiete inrichting van ons netwerk.

Er zijn tevens verschillende inhoudelijke thema's te benoemen waarover gesproken is als inhoudelijk onderwerp, om als Verslavingskunde Nederland en ook van de verslavingszorg breed onze zichtbaarheid en maatschappelijke positionering te versterken. Verslaving is immers een thema dat tentakels heeft in vele leefgebieden van de mensen die er mee te maken krijgen, hetzij zelf, hetzij via een naaste. Echter, om als Verslavingskunde Nederland als voorloper van een groot maatschappelijk debat op te treden op een voor ons relevant onderwerp, lopen we tegen de grenzen van onze mogelijkheden aan die voortkomen uit onze structuur. Dat wil zeggen: een zo klein mogelijk flexibel bureau dat ondersteunt, coördineert en faciliteert en voor de praktische uitvoering van projecten en producten leunt op c.q. afhankelijk is van de inzet van professionals vanuit onze leden. Al eerder is gebleken dat we secuur met deze inzet dienen om te gaan gezien de grote druk die reeds op onze zorgprofessionals ligt. Willen we deze wens om een maatschappelijke discussie aan te zwengelen uitvoeren, dan dienen we onze structuur en organisatie ingrijpend aan te passen. Dit vraagt immers een slagkracht en organisatie die wij met de huidige inrichting niet waar kunnen maken. Onze professionals zijn ons goud; we zijn van hen afhankelijk voor hun expertise, kennis en tijd. Dat laatste is schaars en kostbaar, zoals dat geldt voor de hele zorgsector. De zorg voor onze cliënten is prioriteit nummer 1. Deze zorg mag niet onder druk komen te staan door een onevenredige druk die op professionals moet worden gelegd, ondanks dat wij deze brede maatschappelijke taak als netwerk ook voelen. Een voortrekkersrol lijkt daarmee dus niet per se passend voor Verslavingskunde Nederland. Wel zien we een duidelijke ondersteunende rol voor ons en onze professionals wanneer we vanuit onze expertise kunnen bijdragen aan bewustwording, attitudeverandering en zelfs beleidsontwikkeling of – aanpassing. Waar we eerder beoogden deze rol mede via de inzet van zogenaamde “boegbeelden” te vervullen, zien we nu een meer effectieve en efficiënte manier om dit te bewerkstelligen via onze PA&lobby activiteiten, onze communicatie-uitingen maar ook, wellicht zelfs vooral, in het dagelijks contact met cliënten, naasten en andere betrokken partijen. Het creëren van goede randvoorwaarden voor preventie, zorg en herstel rondom (risicovol) middelengebruik en verslaving is daarbij het doel.



Contact

Stichting Verslavingskunde Nederland heeft geen vast kantoor. Het bureau van Verslavingskunde Nederland heeft haar officiële vestigingsadres op de Piet Mondriaanlaan 25, 3812 GZ te Amersfoort (ten kantore van De Nederlandse ggz).

Algemene informatie

Algemeen emailadres: info@verslavingskundenederland.nl

Website: www.verslavingskundenederland.nl

www.jeugdverslavingszorg.nl

KvK-nummer: 52436144

Bureau:

Manager Verslavingskunde Nederland:

Rianne Kasander: rkasander@verslavingskundenederland.nl / 0646050384

Pers- en Media:

Martje Doeve: mdoeve@verslavingskundenederland.nl / 0682268687

Communicatie:

Annette Verspoor: averspoor@verslavingskundenederland.nl / 0611176995

Programmacoördinatoren:

Uniforme Werkwijze (Praktijkvariatie):

Esther Lageweg: esther.lageweg@brijder.nl

Attie van der Meulen: avdmeulen@verslavingskundenederland.nl

Datamanagement:

Masha Spits: m.spits@markbench.nl

Preventie & Vroegsignalering

Floor van Bakkum: floor.van.bakkum@jellinek.nl

Gino Cornelius: g.cornelius@anteszorg.nl

Jeugdverslavingszorg:

Miranda Velthuis: m.velthuis@tactus.nl

Innovatie:

Linde van de Put: linde.put@iriszorg.nl

Sociale inclusie

Jeannette Ooink: j.ooink@tactus.nl

Zorg & veiligheid

Swanny van der Scheer: s.vanderscheer@terwille.nl

BIJLAGE

Inhoudelijke Jaarplannen en concrete activiteiten in 2024-2025

De beschreven structuur, focus en profilering worden geoperationaliseerd in de volgende drie activiteiten:

1. *Projecten*: Projecten worden belegd bij de programmalijnen. Zij maken een concreet jaarplan met afgebakende projecten. Tevens wordt helder aangegeven wie waar over gaat, wat afstemmingsmomenten/beïnvloedingsmomenten zijn en wat het tijdsfad en financieel kader is. De programmalijn waar het project onder valt heeft de regie, het bestuur toetst op vooraf aangegeven momenten.
2. *Producten*: Verschillende programmalijnen ontwikkelen producten. Voor een groot deel van deze producten volstaat het onderbrengen binnen de juridische structuur van de stichting Verslavingskunde Nederland: het zijn gedragen producten die vrij te gebruiken zijn door kernleden en partners van Verslavingskunde Nederland.
3. *Belangenbehartiging*: De belangenbehartiging is met name belegd bij het algemeen bestuur en dus worden de kernleden onderverdeeld in bestuurlijke portefeuilles. Deze portefeuilles zijn één op één gekoppeld aan verschillende programmalijnen. Het bureau is hierin knoop- en schakelpunt.

Per programmalijn / kennisknooppunt wordt hieronder een weergave gegeven van te ondernemen projecten en te ontwikkelen producten. Voor een gedetailleerde uitwerking wordt verwezen naar de individuele jaarplannen.

Uniforme Werkwijze: Het onderwerp *Praktijkvariatie* is met name belegd bij de programmalijn Uniforme Werkwijze. We streven naar een uniforme werkwijze in de verslavingszorg. Dat doen we door het tegengaan van praktijkvariatie. In de programmalijn gaat het om het ontwikkelen, onderhouden en implementeren van zorgstandaarden, protocollen en richtlijnen. Zo komen we landelijk tot een uniforme, minimale kwaliteitsstandaard van *good practices*, met ruimte voor de “*couleur locale*” in instellingen voor verslavingszorg.

Programmacoördinatie voor 12 uur per week (verdeeld over twee personen). Voor VZ/ GGZ-brede dossiers op het gebied van kwaliteit van zorg dient deze groep als klankbordgroep. Directe verbinding van deelnemers uit deze groep aan relevante gremia binnen de Nederlandse ggz is noodzakelijk. Daarnaast is er een structurele samenwerking met Akwa-GGZ. Concrete activiteiten voor 2024-2025:

- a. Medische Heroïne Units (MHU)-vervolgonderzoek;
- b. Communicatie en implementatie handreiking lachgas;
- c. Eén zorgstandaard voor verslaving met specifieke uitwerking naar middelen i.s.m. Akwa;
- d. EHealth/ uniform inzetten/ digitale mogelijkheden, met name in te zetten in de wachttijd;
- e. Handreiking bij verslaving aan opiaten op recept voor pijn/ visie en interventies verslavingszorg;
- f. Aansluiting ggz en verslavingszorg en vice versa.

Datamanagement: Het onderwerp Data / Meten is tot 2022 versnipperd belegd geweest bij verschillende gremia binnen Verslavingskunde Nederland. Om deze versnippering op te heffen zijn deze gremia samengenomen en onder duidelijke regie van één programmacoördinator Datamanagement gebracht. In 2022 en 2023 was dit thema tevens een van de prioriteiten van Verslavingskunde Nederland en dit blijft in 2024-2025 gehandhaafd. Alle belangrijke zaken omtrent meten en data zijn hier ondergebracht. Diverse onderdelen komen hier samen, zoals project MoVIN (ontwikkelen van een nieuw instrument), registratiegegevens, dataverzameling en vergelijking. In 2024 en 2025 zal er tevens verder gegaan worden met de doorontwikkeling van de pilot (oorspronkelijk gericht op het inrichten van een eigen database), binnen de juridische kaders die de voorgaande periode helder geworden zijn. Deze groep heeft contacten met Akwa, NISPA, LADIS, en de softwareleveranciers.

Preventie & Vroegsignalering: Programmacoördinator, acht uur per week (verdeeld over twee personen). Programmalijs van actieve experts uit de instellingen. Vanuit deze groep is een directe en actieve verbinding met het Waardenetwerk Verslaving & Gezonde leefstijl. Dit onderwerp is voor de komende periode benoemd als prioriteit. Concrete activiteiten in 2024-2025:

- a. Implementatie (-onderzoek) Basispakket Verslavingspreventie voorzetten;
- b. Landelijk scholingsaanbod preventiewerkers implementeren;
- c. Toewerken naar basiselementen van effectieve verslavingspreventie in samenwerking met de Nationaal Rapporteur Verslavingen;
- d. Landelijke (beleids)beïnvloeding op actuele thema's rondom (verslavings)preventie.

Jeugdverslavingszorg: Programmacoördinator, acht uur per week. Programmalijs van actieve experts uit de instellingen. Vanuit deze groep is een directe en actieve verbinding met het Waardenetwerk Gezond Opgroeien. Dit onderwerp is voor de komende periode benoemd als prioriteit. Concrete activiteiten in 2024-2025:

- a. [Position Paper](#) Jeugdverslavingszorg updaten;
- b. Landelijke beleid beïnvloeding rondom Jeugd en Jeugdverslavingszorg;
- c. Aanjagen Inrichting van bovenregionale Jeugdverslavingszorg;
- d. Zichtbaarheid van specialistische Jeugdverslavingszorg vergroten door deelname en voordrachten congressen, deelname richtlijnen, onderwijs;
- e. Verkennen mogelijkheid Data delen instellingen jeugdverslavingszorg;
- f. Uitwisselen nieuwe trends middelengebruik en indien nodig kennis bundelen.

Innovatie: Aandachtsfunctionaris, vier uur per week. Kennisknooppunt van actieve experts uit de instellingen. 2024-2025 zal in het teken staan van de uitvoering van een gedeeld plan op het gebied van innovatie, afhankelijk van de keuzes die hieromtrent bestuurlijk worden gemaakt in deze perioden. Verder blijft de groep gericht op inspireren: het delen van kennis en ervaringen op het gebied van digitale zorg, innovatie(technieken) en implementatie(technieken) en mogelijkheden voor onderzoek- en dataverzameling hieromtrent.

Sociale inclusie: Aandachtsfunctionaris, vier uur per week. Kennisknooppunt met ambassadeurs vanuit instellingen die actief relevante interne en externe gremia voeden. Nauwe aansluiting bij Waardenetwerk Volwaardig Burgerschap en Waardenetwerk Verslaving en Gezonde Leefstijl. Concrete activiteiten in 2024-2025:

- a. Deelname aan studiedagen, congressen e.d. op het terrein van sociale inclusie en destigmatisering;

- b. Organisatie bijeenkomsten met de leden en eventuele derden met een spreker of op een aansprekende locatie;
- c. Actieve deelname en sponsoring implementatietraject/onderzoek door Phrenos, Trimbos en Verslavingskunde Nederland naar de inzet van de Generieke Module Destigmatisering bij instellingen;
- d. Alert op mogelijkheden sponsoring relevante events.

Zorg & Veiligheid: Aandachtsfunctionaris, vier uur per week, met ambassadeurs vanuit instellingen die actief relevante interne en externe gremia voeden. Aansluiten bij Waardenetwerk Zorg en Veiligheid. Concrete activiteiten in 2024-2025:

- a. Forensisch Herstelgericht Werken en Ervaringsdeskundigheid
- b. Opleidingen en deskundigheid
- c. Risicotaxatie (en – management)
- d. Verkeer en middelen

De bedoeling is op deze thema's uit te wisselen en te inspireren. Soms leent een onderwerp zich voor actie of het ontwikkelen van een product of statement. Dit wordt dan nader uitgewerkt in subgroepen die op onderwerp worden samengesteld. Andere thema's die de komende periode verkend gaan worden zijn o.a. seksualiteit in de forensische behandeling, naastenzorg in de forensische verslavingszorg en ISD en verslavingszorg.