



Stichting Verslavingskunde Nederland
Postbus 830
3800 AV AMERSFOORT

Inhoudsopgave:

- pagina 1: Algemeen - financiële positie - grondslagen
- pagina 2: Balans per 31.12.2021
- pagina 3: Winst- en verliesrekening 2021
- pagina 4: Toelichting balans
- pagina 5: Specificatie winst- & verliesrekening

Algemeen

Het in stand houden van een breed gedragen, landelijk centrum voor kennismanagement op het gebied van verslaving en verslavingszorg.

Opgericht d.d. 1 april 2011 onder Kamer van Koophandel-nummer 52436144

Aantal fte per 31 december 2021: 1 (aantal fte's per 31 december 2020: 2,1)

Financiële positie 2021

Verlies volgens de jaarrekening € 123.474

Het voorstel is om het verlies in mindering te brengen op het Eigen Vermogen.

Vooruitlopend hierop is het verlies verrekend met het Eigen Vermogen per 31 december 2021.

Grondslagen**Vorderingen:**

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Balans			
ACTIVA		31.12.2021	31.12.2020
	€	€	€
Vaste activa			
Computerapparatuur		904	1.243
Vlottende activa			
Liquide middelen			
ING - r.c.	441.416		877.633
ING - spaarrekening	<u>1.593.674</u>		<u>1.600.724</u>
		2.035.090	2.478.357
Debiteuren	9.994		15.584
Vooruitbetaald/nog te ontvangen	<u>3.051</u>		<u>6.802</u>
		13.045	22.386
		<u><u>2.049.039</u></u>	<u><u>2.501.986</u></u>

PASSIVA			
		31.12.2021	31.12.2020
	€	€	€
EIGEN VERMOGEN			
		145.974	269.448
Crediteuren	247.598		213.783
Loonheffing	6.532		13.582
Vakantiegeld/vakantiedagen	16.154		7.563
Vooruitontvangen gelden programmaliijnen	116.891		124.767
Vooruitontvangen gelden inhoudelijke projecten	175.368		156.682
Vooruitontvangen subsidies	1.302.487		1.669.111
Nog te betalen	<u>38.035</u>		<u>47.050</u>
		1.903.065	2.232.538
		<u><u>2.049.039</u></u>	<u><u>2.501.986</u></u>

Winst- en verliesrekening	€	2021 €	€	2020 €
Opbrengsten		421.793		469.600
Kosten				
Personele kosten	346.881		235.073	
Bureaunkosten	110.141		84.619	
Programmalijnen & inhoudelijke projecten	88.245		35.000	
Totaal kosten		545.267		354.692
RESULTAAT		<u>-123.474</u>		<u>114.908</u>

Toelichting balans

Debiteuren

Geen afboeking wegens oninbaarheid.

Vooruitbetaald/nog te ontvangen

Zicht verzekeringen

IZZ ziektekostenverzekering

31.12.2021

€

2.885

166

3.051

Eigen Vermogen per 1 januari 2021

Verlies 2021

Stand per 31 december 2021

€

269.448

-123.474

145.974

Loonheffing

Te betalen loonheffing december 2021

€

6.532

Vakantiegeld en overlopende vakantiedagen

Stand per 31 december 2021

€

16.154

Nog te betalen

Veening Advies & Innovatie

Parnassia groep

Martje Doeve Media & Communicatie

de Nederlandse ggz

Tactus

overig

7.962

10.000

5.518

9.994

2.535

2.026

38.035

Gelden programmalijnen

Stand per 31 december 2021

€

116.891

Gelden inhoudelijke projecten

Stand per 31 december 2021

€

175.368

Subsidiegelden

Vooruitontvangen gelden VWS t/m 31 december 2021

Verrekende subsidiegelden t/m 31 december 2021

Stand per 31 december 2021

€

2.961.550

1.659.063

1.302.487

Toelichting op de winst- en verliesrekening

OPBRENGSTEN:

	2021 WERKELIJK		2021 BEGROOT	
	€	€	€	€
Contributies	379.000		361.000	
Royalties	10.766		10.000	
Overige inkomsten	2.027		3.000	
Bijdragen partners	30.000		30.000	
		<u>421.793</u>		<u>404.000</u>

KOSTEN:

Personele kosten

Salariskosten voor:

Bureau medewerkers	191.640		115.000	
Wetenschappelijk adviseur 16 uur	0		48.000	
Kwaliteitsfunctionaris 16 uur	20.153		30.000	
Pers- en mediacoördinator 8 uur	36.010		38.000	
Overall project-coördinator	51.180		70.000	
Inhuur secretaresse	47.898		52.000	
		<u>346.881</u>		<u>353.000</u>

Bureaunkosten

Huisvesting	1.712		3.500	
Administratiekosten	13.360		13.500	
Opleidingskosten medewerkers	5.775		10.000	
ICT	4.060		7.000	
Algemene kosten	5.193		15.000	
Inhuur externe expertise	43.339		70.000	
PR en communicatie	3.283		10.000	
Websitebeheer en ontwikkeling + beeldbank	6.485		15.000	
Vorbereidingskosten congressen / symposia	16.637		17.000	
Deelname conferentie	333		5.000	
Bank- en rentekosten	9.964		5.000	
Betalingen aan programmalijnen inhoudelijke projecten	88.245		0	
		<u>198.386</u>		<u>171.000</u>



VERSLAVINGSKUNDE NEDERLAND

Directieverslag behorende bij Jaarrekening 2021 Stichting Verslavingskunde Nederland

Terugblik 2021

Na een moeilijk “coronajaar” 2020, waarin veel activiteiten van Verslavingskunde Nederland in eerste instantie noodgedwongen werden stilgelegd, vertraagd en vanaf de tweede helft van het jaar anders ingericht, was de hoop dat we in 2021 onze functie en inrichting als netwerk weer zouden kunnen hervatten. Ontmoeten, inspireren en uitwisselen zijn cruciaal om ons netwerk optimaal tot ontwikkeling te laten komen en invulling te kunnen geven aan haar missie en doelen. Helaas werd ook 2021 overschaduwed door corona; thuiswerken bleef, “live” ontmoeten bleef lastig en zeer incidenteel en de (noodzakelijke) interne focus van de bij Verslavingskunde Nederland aangesloten zorginstellingen op het primaire proces bleef. Wel was er door gewenning aan de nieuwe manier van werken en functioneren meer rust waardoor er een gedeeltelijke inhaalslag gemaakt kon worden op projecten en processen die waren blijven liggen danwel vertraagd in de voorafgaande periode. 2021 kan overall gekenmerkt worden als een gewenningsjaar wat betreft de nieuwe manier van werken en communiceren. De ICT systemen werkten over het algemeen naar behoren om deze nieuwe manier van werken te ondersteunen en het bij aanvang ervaren ongemak verdween steeds meer. In het laatste deel van 2021 zagen we de eerste verkenning voor een hybride manier van werken. Voor Verslavingskunde Nederland zal deze manier van werken naar verwachting de nieuwe standaard worden; door onze brede landelijke spreiding is het digitaal samenkomen, afgewisseld met 1 a 2 maal per jaar fysieke ontmoetingen ter inspiratie, lijkt een efficiënte en effectieve manier van werken binnen ons netwerk.

Bestuurlijk

Verslavingskunde Nederland is een netwerkorganisatie. Het organisatiemodel is gestoeld op de inzet van kennis & kunde vanuit de aangesloten instellingen middels vrijmaken van professionals voor de gremia van Verslavingskunde Nederland, welke ondersteund en gefacilieerd worden door een klein landelijk bureau. Op deze manier wordt de beschikbare kennis en kunde uit de sector gemobiliseerd en gebundeld zodat er namens de vz-sector met één stevig geluid naar buiten getreden wordt op verschillende relevante thema's. Vertegenwoordiging van “ambassadeurs” van Verslavingskunde Nederland in uiteenlopende relevante interne en externe gremia is een belangrijke beïnvloedingswijze om de visie, belangen en expertise vanuit de vz breed kenbaar te maken. Het inrichten van de nieuwe structuur per 1 januari 2021 waarbij een beperkter aantal instellingen als kernlid actief zijn en aantal instellingen in de partnerring een meer onderschrijvende rol hebben

aangenomen, programma coördinatoren 8 uur per week actief vrijgemaakt worden en programmaleden 2 uur per week, en er een onderscheid is gemaakt tussen programmalijnen en kennisknooppunten, bleek eind 2021 nog niet voldoende geleid te hebben tot een actievere en efficiëntere inzet van mensen en middelen en/of een hogere output. De fase van opstart en ontwikkeling, waarbij sprake is van aan elkaar wennen, zoeken en herijken is na 4 jaar ruim afgerond. Ondanks herhaalde structuuraanpassingen in deze 4 jaar, was het Bestuur van mening dat we als netwerk nog niet waren waar we beoogden te zijn bij de start van Verslavingskunde Nederland. Deze constatering vroeg om een stevige heroriëntatie in de wijze van invulling van ons netwerk. In het laatste kwartaal van 2021 heeft het Bestuur middels verschillende sessies allereerst een heldere knelpunten analyse gemaakt. De knelpunten konden globaal onderverdeeld worden in knelpunten die te maken hebben met de cultuur binnen en beeldvorming over Verslavingskunde Nederland en knelpunten met een meer praktisch karakter. Op het gebied van cultuur kwamen zaken naar voren als het gegevens dat Verslavingskunde Nederland als losstaande, externe entiteit werd ervaren door professionals werkzaam binnen de aangesloten partijen. Participatie binnen een gremium van Verslavingskunde Nederland werd gezien als een taak die “erbij komt”, nog te weinig als een interne activiteit die winst oplevert voor het eigen werk c.q. de eigen instelling. Daarnaast werd op organisatie niveau geconstateerd dat de verbinding onderling die wordt gevoeld, dus tussen de instellingen aangesloten bij Verslavingskunde Nederland, nog onvoldoende breed gedragen en afhankelijk van individuen was, met als gevolg dat de verbinding met relevante externe organen (mede) daardoor nog onvoldoende solide gelegd was. Vanuit die positie is het lastig om tot gedeelde en gedragen standpunten en visies te komen waardoor het lastig is “ambassadeurs” met een concrete boodschap en opdracht op pad te sturen, zowel intern als extern. Meer praktische knelpunten werden geformuleerd in de zin van de vormgeving van besluitvormingsprocessen, positionering van de verschillende gremia ten opzichte van elkaar en het brede inhoudelijke veld waar Verslavingskunde Nederland actief op is waardoor focus en prioritering soms lastig blijkt. Kortom; de ambitie schuurt met de mogelijkheden.

Op basis van de knelpunten analyse heeft het Bestuur voor 2022 e.v. een aantal concrete oplossingsrichtingen geformuleerd:

1. Focus op belangenbehartiging voor specifieke verslavingszorg-specialisme en de kwaliteitsvisie van Verslavingskunde Nederland;
2. Tripartiete inrichting vasthouden (vertegenwoordiging cliënten, professionals, bestuurders)
3. Actievere bijdrage van de aangesloten partijen op bestuurlijk niveau;
4. Onderscheid in programmalijnen en kennisknooppunten passend bij prioriteiten behouden.

Op basis van deze uitgangspunten zijn concrete praktische, procesmatige en inhoudelijke afspraken gemaakt voor 2022.

Inhoudelijk

- *Programmalijnen*

Alle programmalijnen van Verslavingskunde Nederland zijn in 2021 doorgegaan met de ontwikkeling en uitvoering van de door hen opgestelde plannen; deze liepen immers door tot en met 2021. Deels zijn de activiteiten afgerond, zoals in de opgestelde plannen was opgenomen, deels zijn deze doorgeschoven naar 2022 of herzien danwel aangepast aan nieuwe ontwikkelingen en vraagstukken. Helaas was het door Corona ook dit jaar nog niet mogelijk om fysieke bijeenkomsten te organiseren voor de programmalijnen. Slechts een aantal is in de zomermaanden eenmalig bij elkaar geweest. De routine van het online werken was inmiddels wel dusdanig groot dat de samenwerking weer goed verliep in deze nieuwe vorm en er zeker voor zal worden gekozen om ook wanneer fysieke bijeenkomsten weer mogelijk zijn, elkaar deels online te blijven ontmoeten van wege de winst op het gebied van reistijd en daarmee de hogere opkomst. Online deelname kost immers minder reistijd en door het landelijk karakter van Verslavingskunde Nederland vroeg het samenkomen in Amersfoort voor veel professionals een behoorlijke (reis-)tijdinvestering. Een aantal programmalijnen gingen in 2021 verder als kennisknooppunt: met een lichtere ondersteuning en een lagere frequentie en op de

netwerkgedachte gestoelde focus op de ambassadeursrol in allerlei (landelijke) gremia. Zorg & Veiligheid, Sociale Inclusie en Innovatie bouwden verder aan bestaande netwerken binnen en buiten de verslavingszorg en brengen middels hun uitwisselingspositie professionals vanuit de hele sector bij elkaar op de verschillende thema's.

Een greep uit de inhoudelijke producten die werden opgeleverd: de nieuwe gestarte programmalijs Jeugdverslavingszorg leverde in 2021 haar nieuwe website op, een mooi nieuw product van Verslavingskunde Nederland. De programmalijs Preventie leverde haar informatietool voor gemeenten op het gebied van verslavingspreventie op, evenals een nieuwe rapportage van de Antenne Regiomonitor. Onderzoek & Opleiding leverde een rapport inzake een verkenning wat 10 jaar Handvest van Maastricht had opgeleverd op. Tevens werd dit rapport uitgebreid besproken in de eerste Netwerkdialoog-sessie, een nieuwe invulling van het Netwerkberaad, in een zoektocht naar de meest inspirerende en meest optimale inzet van de denkkraft uit ons netwerk. Vanuit Datamanagement werd veel energie gezet op allerlei aspecten van het zorgprestatie model alsook de inzet op de nieuwe dataset van LADIS. Het kennisknooppunt -light op het gebied van het nieuwe zorgprestatie model, nauw verbonden naan Datamanagement, heeft o.a. een belangrijke bijdrage geleverd aan een voorbereidend onderzoek naar de verhouding tussen de Honos en de mate, wat van groot belang is voor de positie van de verslavingszorg in nieuwe bekostigingsstructuur die vanaf 2022 ingevoerd wordt. In navolging op dit verkennend onderzoek zijn een aantal instelling op basis van eerdere data een gedetailleerder onderzoek gestart, waarvan de uitkomsten in 2022 worden verwacht.

De Landelijke Dag Verslavingskunde Nederland stond dit jaar in het teken van Innovatie. Deze dag werd wederom volledig online vormgegeven. Verschillende presentatie van innovatieve ontwikkelingen binnen de verslavingszorg werd afgewisseld met inspirerende sprekers. Meer dan 200 deelnemers volgden deze uitzending live. Tevens werd er voor het eerst een webinar georganiseerd door Verslavingskunde Nederland, met als onderwerp Sexverslaving. Ook dit werd zeer goed bezocht: meer dan 400 professionals uit zowel instellingen van Verslavingskunde Nederland als daarbuiten volgden dit webinar.

- *Nationaal Preventie Akkoord*

In november 2018 was Verslavingskunde Nederland één van de ruim 70 partijen die het Nationaal Preventieakkoord (NPA) hebben ondertekend. Verslavingskunde Nederland heeft haar steun en inzet toegezegd op de deelakkoorden Roken en Alcohol. Verslavingskunde Nederland heeft hiertoe verschillende projectaanvragen ingediend. Eind 2019 werden deze gegund. Verslavingskunde Nederland voert, onder de paraplu van het Samenwerkingsverband Vroegsignalering Alcoholproblematiek (SVA), een aantal project uit gericht op het verbeteren van de keten van zorg bij en vroegsignalering van alcoholproblematiek. De Verslavingskunde Nederland projecten 'Versterken van de preventie en vroegsignalerings-en zorgketen' en 'Naasten' ontwikkelen een samenhangend systeem van online en offline interventies voor drinkers, naasten en professionals. Daarnaast is Verslavingskunde Nederland trekker van de "Werkgroep Tweedelijs". Na een lastige start in 2020 door Corona waren de projecten in 2021 vol op stoom. Eind 2021 zijn een aantal (deel)projecten afgerond: Project Naasten heeft het landelijk aanbod voor deze doelgroep, ondersteund door verschillend elearnings opgeleverd en Deelproject Moti55 heeft de doorontwikkeling van en brede training in de interventie uitgerold. Deelproject Consultatie en Advies is voortijdig stopgezet vanwege ontwikkelingen waardoor de projectdoelen op dit moment niet behaald konden worden. Deelproject Ehealth loopt nog door in 2022; dit project heeft eind 2021 de eerste versie van het platform allesoverdrinken.nl gelanceerd. Werkgroep Tweedelijs leverde onder andere een Handreiking Vroegsignalering alcoholproblematiek in de tweedelijs somatische zorg op.

Vanuit het Deelakkoord Roken heeft Verslavingskunde Nederland eveneens middelen gekregen, waarmee wij ons richten op rookvrije zorg, toegankelijkheid van SMR zorg (Stoppen Met Roken) en op rookvrije organisaties. De doelstelling dat eind 2021 alle bij Verslavingskunde Nederland

aangesloten instelling rookvrij waren is niet volledig behaald, wel zijn hierin grote stappen gezet. Vanuit Verslavingskunde Nederland wordt dit actief ondersteund door een projectteam. Zij zijn landelijk actief in zowel ondersteuning van individuele instellingen als bij het landelijk ontwikkelen van een aanbod van bij- en nascholing aan professionals op dit thema. Vanuit het Ministerie van VWS is verlenging van dit project mogelijk gemaakt tot eind 2022.

- *Kwaliteitstraject*

In 2020 heeft Verslavingskunde Nederland haar Position Paper Kwaliteit gepresenteerd. Hierin geeft het netwerk aan hoe zij kwalitatief hoogstaande verslavingszorg definieert en waarin zij zich onderscheidt t.o.v. andere aanbieders op dit zorgveld. Alle bij Verslavingskunde Nederland aangesloten partijen, zowel de huidige kernleden en partners als nieuwe partijen die zich wensen aan te sluiten, onderschrijven dit Position Paper. In dit kader is er in 2021 samen met Zorgverzekeraars Nederland gewerkt aan een gezamenlijk consensus document gericht op inzichtelijk maken dat verzekerden, of het nu zware of lichte problematiek betreft, van onderscheidende kwalitatieve zorg kunnen worden voorzien. Dit document is eind 2021 vastgesteld en breed gecommuniceerd onder de instellingen en verzekeraars.

- *Samenwerking met de Nederlandse GGz*

Onderdeel van de nieuwe structuur vanaf 2021 was een duidelijke verbinding met verschillende relevante gremia van de Nederlandse ggz. In 2021 is er actief gewerkt aan het leggen van inhoudelijke verbindingen tussen verschillende waardenetwerken en regieteams van de Nederlandse GGz en bestuur en programmalijnen van Verslavingskunde Nederland. Ook de samenwerking op het gebied van PA en Communicatie is versterkt. Middels een SLA wordt er eveneens een nauwe samenwerking vormgegeven op het gebied van Financiële Administratie en P&O. Op dit laatste dossier is in 2021 in samenwerking een overgang van het "oude" personeelssysteem naar de FWG systematiek gemaakt door Verslavingskunde Nederland. Zij sluit hiermee aan op dezelfde overgang die de Nederlandse ggz enige tijd geleden gemaakt heeft. Door deze laatste stap zijn de organisaties ook op HRM gebied weer optimaal gestroomlijnd.

Financieel

2021 was financieel gezien voor Verslavingskunde een rustig jaar. De begroting voor de vaste bureaunkosten bleek ruim voldoende: er is slechts zeer beperkt gebruik gemaakt van de ingezette winst over 2020 zoals daar in de facturatie mee gerekend is. Door Corona zijn een aantal posten namelijk wederom slechts beperkt uitgenut (denk aan congresbezoeken maar ook verblijfskosten voor bureau en bestuur) en ook de personele kosten vielen iets lager uit waardoor de uiteindelijke bureaunkosten flink lager uitvielen dan begroot.

Voor de programmalijnen en inhoudelijke projecten blijkt dat niet alle programmalijnen hun budget volledig hebben uitgenut. In de begroting en facturatie voor 2022 wordt hier rekening mee gehouden in de zin dat dit in mindering wordt gebracht op het totaal te factureren bedrag. Tevens wordt in de afronding van het boekjaar 2021 een verrekening meegenomen, waardoor er vanaf 2022 met een financiële verantwoording gewerkt kan worden middels de jaarrekening en we de kascommissie kunnen afsluiten. Deze afrekening vindt plaats in nauwe afstemming met en onder controle van deze kascommissie. Ditzelfde geldt voor een aantal langlopende inhoudelijke projecten.

Vooruitblik 2022

Stichting Verslavingskunde Nederland heeft voor 2022-2023 een helder jaarplan geformuleerd. Hierin wordt de uitwerking van de hierboven beschreven bestuurlijke visie en oplossingsrichtingen zoals deze eind 2021 zijn geformuleerd helder uiteengezet. Zowel op het gebied van profilering als op het gebied op inhoudelijke thema's zijn nadrukkelijk prioriteiten geformuleerd voor de komende 2 jaar.

Als belangrijkste inhoudelijke prioriteiten is voor 2022-2023 gekozen voor de thema's:

- *Praktijkvariatie*
- *Data / Meten & indicatiestelling*

Als belangrijkste thema's om steviger op te *profilieren* is gekozen voor:

- *Hersteldenken*
- *Zichtbaarheid vergroten middels boegbeelden*

Voor een uitgebreide toelichting wordt verwezen naar het genoemde jaarplan. Dit is terug te vinden op onze website. Hierin is tevens te vinden welke prioriteiten de verschillende programmalijnen zullen leggen in de komende periode.

Het bestuur zal elkaar in 2022 maandelijks elkaar treffen, middels korte "bestuurlijke bijpraatmomenten" naast de reguliere Bestuursvergaderingen. In deze korte afstemmingsmomenten worden actuele zaken gedeeld en afgestemd, zodat het bestuur goed geïnformeerd en actief betrokken blijft.

De wens is om in 2022 de jaarlijkse Landelijke Dag weer live te kunnen organiseren, na 2 jaar door corona een online event te hebben georganiseerd. Ook de webinars zullen dit jaar een vervolg krijgen.

Het Preventie Akkoord krijg, in navolging van het Coalitieakkoord van december 2021, in 2022 een verder vervolg. Verslavingskunde Nederland zal hierin vanuit haar rol binnen het Samenwerkingsverband Vroegsignalering Alcoholproblematiek (SVA) wederom nauw betrokken zijn. Inzet op het bestendigen en doorontwikkelen van de reeds ontwikkelde producten onder de vlag van het NPA zal daarin uitgangspunt zijn.

Financieel is er gezocht naar een zo op maat mogelijke begroting, zowel voor het bureau als voor de programmalijnen. Voor de dekking van deze begroting wordt voor 2022 deels een beroep gedaan op het opgebouwde Eigen Vermogen van de Stichting. Dit biedt hiervoor door de voorgaande gunstige jaren voldoende ruimte. De middelen die door middel van contributie gefactureerd worden kunnen daardoor beperkt blijven. Met het oog op een naar verwachting onzeker jaar voor de instellingen vanwege o.a. de invoering van het Zorgprestatie-model, is dit een gunstige en wenselijke mogelijkheid.

Tot slot

Verslavingskunde Nederland heeft in 2021, ondanks de beperkingen die Corona met zich meebracht, wederom stappen gezet in haar doorontwikkeling als netwerk met positie en inhoud binnen de brede verslavingskunde sector. We zijn een partij waar rekening mee gehouden wordt door stakeholders en die actief betrokken wordt in de landelijke beleidsontwikkeling alsook in de landelijke dialoog op het gebied van verslavingskunde. Met de kritische interne analyse hopen we tevens weer stappen gezet te hebben in het verder optimaliseren van de lijnen en processen binnen onze netwerk, wat naar verwachting ook zijn weerslag zal hebben op de beoogde resultaten. Wij hopen op een coronovrij 2022, waarin we onze netwerk partners weer op verschillende momenten en in verschillende settingen live kunnen ontmoeten, inspireren en motiveren. Middels het weer verder invulling kunnen geven aan het actief bundelen van expertise kunnen we weer stappen gaan zetten in het bereiken van onze missie van het bieden van de meest optimale zorg aan mensen met verslavingsproblematiek in Nederland .

Walther Tibosch

Voorzitter Stichting Verslavingskunde Nederland